

Project Management 360°



Was ist Project Management 360°?

Dank dem Internet, dem Trend zur Globalisierung, konsolidierenden Märkten und der Komplexität der hektischen Wirtschaft, haben Unternehmen ein wachsendes Bedürfnis nach Individuen, die Projekte managen und Teams führen können.

Unsere Methode bietet ein einzigartiges 360° Feedback. Vor dem Workshop erhält jeder Teilnehmer einen Fragebogen, den er selber ausfüllt und an seine Teammitglieder, Kunden und Vorgesetzten verteilt. Die Fragebögen können Online ausgefüllt werden und die Auswertungen werden im Workshop bearbeitet.

Das Feedback zeigt, wie die individuellen Leistungen in drei Kernbereichen wahrgenommen werden.



Workshopinhalte

Einführung - Was ist Projektmanagement

- Die Kernfaktoren für Erfolg und Misserfolg
- Der Lebenszyklus eines Projekts und die umgekehrte Pyramide

Phase I - Sechs Schritte zur Definition eines Projekts

- Unverzichtbare Instrumente: «Scope» des Projekts, SWOT Analyse, SMART Ziele, Organisationstechniken, Fallstudien (Real Life oder theoretische)
- Bewerten und Beginnen des Projekts: Präsentationstechniken

Phase II - Sechs Schritte zur Planung eines Projekts

- Instrumente und Fertigkeiten zur Planung (Pert, Gantt..)
- Techniken zur Risikoanalyse
- «Ergebnisse»

Managen eines Projekts

- Rollenspiele
- Teamführungsfähigkeiten
- Stadien von Verfall in einem Team
- Motivationstechniken für ein Projektteam

Veränderung managen

- Gründe für den Widerstand gegen Veränderung
- Zerstörer von Veränderung
- Mitspieler in einem Projekt (Sponsoren, Agenten, Ziele etc.)
- Veränderung meistern

Phase III - Projekteinführung

- Abläufe verfolgen (Entwicklungslinien)
- Kostenkontrolle (S-Kurven)

Phase IV - Abschluss

- Essentielle Etappen (Umsetzung, periodische Beobachtung, finale Akzeptanz, Projektbewertung etc.)

Lerninhalte von Project Management 360°:

- Wie wird ein Projekt geführt: Definition-Planung-Einführung-Abschluss.
- Nutzung von wichtigen Instrumenten und Techniken in der Phase des Projekts.
- Wie kann effiziente Kommunikation eingesetzt werden, um das Projekt zu vervollständigen.
- Identifikation, Abwendung und Umgang mit Widerstand
- Nutzung von verschiedenen Kanälen innerhalb des Unternehmens um das Projekt voran zu treiben.

ÜBER DIE AUTOREN



Jean-Benoit Parat & Francois Pham
Partner und Berater, Open'Act

Project Management 360° wurde von Open' Act, einer pariser Managementconsulting Firma, entwickelt. Gegründet wurde das Unternehmen von **Mr. Jean-Benoit Parat und Mr. Francois Pham** – zwei Industrieexperten, welche in den letzten 15 Jahren intensive Forschung im Führungsverhalten von Managern in verschiedenen Industrien betrieben haben. Open' Act ist die europäische Niederlassung von Persona Global. In dieser partnerschaftlichen Verbindung kann Open' Act die ganze Produktpalette von Persona anbieten und Zertifizierungen für Berater aus Europa durchführen.